

NTP 273: Costes no asegurados de los accidentes: método simplificado de cálculo

Coût non assurés des accidents: méthode de calcul simplifiée
Non insured accidents cost: short calculation method

Las NTP son guías de buenas prácticas. Sus indicaciones no son obligatorias salvo que estén recogidas en una disposición normativa vigente. A efectos de valorar la pertinencia de las recomendaciones contenidas en una NTP concreta es conveniente tener en cuenta su fecha de edición.

Redactor:

Antonio Gil Fisa
Ldo. en Ciencias Económicas

CENTRO NACIONAL DE CONDICIONES DE TRABAJO

INTRODUCCION

Se presenta un ejercicio donde se analizan los costes no asegurados de accidentabilidad de una hipotética empresa "RESA". Para su resolución se tendrán en cuenta la metodología y observaciones expuestas en el apartado 3.

Se describe dicha empresa, ofreciendo los datos correspondientes a la accidentabilidad ocurrida en dos ámbitos distintos de trabajo - almacén y producción durante los últimos tres años y se solicita que se efectúe una evaluación global de los costes de todo el periodo, diferenciando ambos ámbitos.

Dicho análisis debería tener continuidad con el estudio de las posibles medidas preventivas y los criterios de rentabilidad seguidos, teniendo en cuenta tanto una jerarquización de los riesgos, en función de su potencial de pérdidas, como el grado de reducción de riesgos / pérdidas que dichas medidas pueden suponer. Asimismo, se debería tener en cuenta la limitación presupuestaria existente para, con todos los datos anteriores, optimizar su utilización.

DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA "RESA "

Descripción del centro de trabajo

Se trata de una pequeña industria química dedicada a la

fabricación de resinas destinadas al sector de pinturas. Está ubicada en un polígono industrial de reciente implantación ocupando una parcela de 3000 m² de acuerdo a la figura 1 (Consta de un área de producción donde están ubicados los reactores de polimerización, separada del almacén de productos acabados mayoritariamente depositados en bidones de 200 litros que se ubican apilados unos encima de otros a una altura máxima de 3 niveles. La manipulación de bidones se realiza con una carretilla elevadora eléctrica y carretillas manuales. El almacén tiene una capacidad de almacenamiento de 10 días de producción. Al fondo del almacén hay un pequeño taller de mantenimiento y la instalación de refrigeración para suministro de agua fría a los reactores y de calefacción para suministro de vapor .

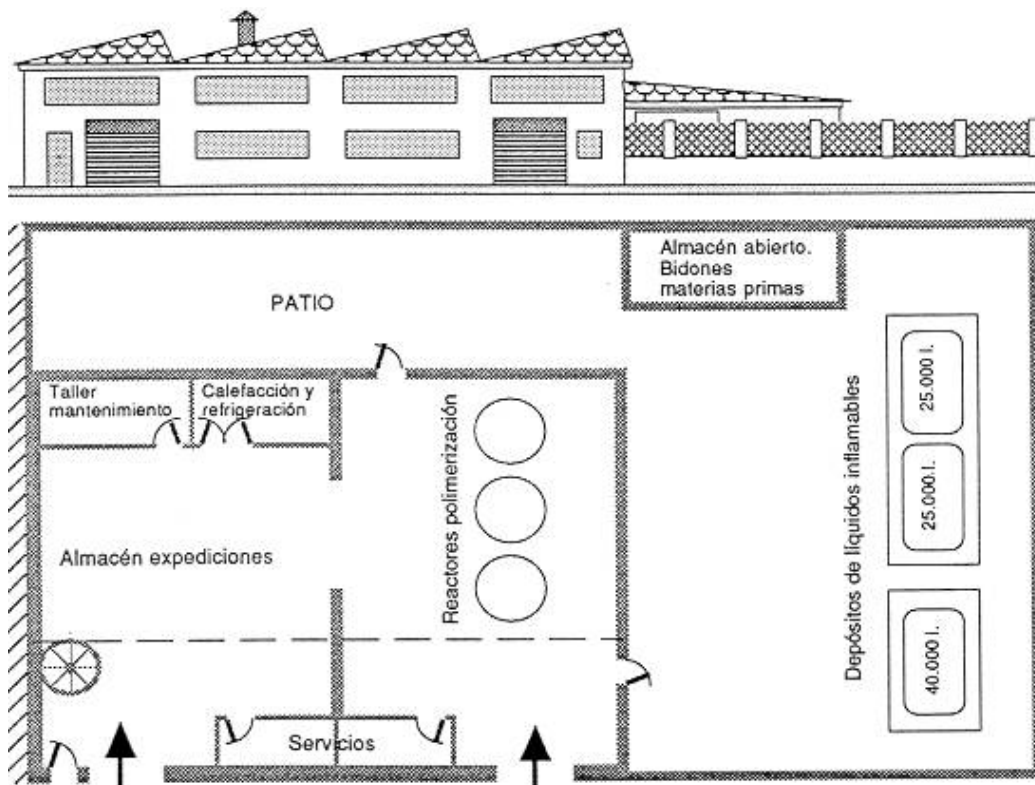


Fig. 1

En un patio exterior se encuentran almacenadas las materias primas en depósitos cilíndricos aéreos y en bidones protegidos del sol, en un cobertizo sin cerramientos. La empresa se considera peligrosa respecto al riesgo de incendio que conlleva. La mayoría de materias primas utilizadas y los productos acabados son inflamables.

Las paredes de cerramiento exterior de las dos naves son de placas de hormigón armado prefabricado de 15 cm de grosor (RF-120), sin aberturas, salvo las puertas de 1 x 2 m, indicadas en el croquis de la figura 1, y las principales de 2,5 x 2,5 m. La separación física entre la nave de fabricación y la del almacén y expediciones es mediante placas de fibrocemento. Existe en dicho tabique una abertura de 3 x 3 m para el paso de materiales. La cubierta de las dos naves es en diente de sierra con estructura prefabricada de hormigón, cubierta de fibrocemento, con una capa interior de 3 cm de fibra de vidrio como aislamiento, y lucernarios.

La instalación eléctrica y luminarias de la empresa son antideflagrantes.

Existe una amplia dotación de extintores portátiles de polvo (12 kg) más dos extintores de carro, también de polvo, de 50 kg en las puertas.

Existe una boca contra incendios, con racor de 2,5 cm, en cada una de las dos puertas, la cual está conectada a la red general de suministro a una presión de 3 kgs/cm². Existe prohibición de fumar y no existe plan de emergencia.

El cuerpo de bomberos municipal se encuentra a 20 minutos del centro de trabajo.

En el altillo de las naves, a nivel de un primer piso y frontalmente a la calle, se encuentran las oficinas y el centro de procesamiento de datos.

Datos de producción

Facturación anual: 600 x 10⁶ pts. Costes anuales de explotación:

- Gastos fijos 148 x 10⁶ pts. .Gastos variables 365 x 10⁶ pts.
- Beneficio anual: 68 x 10⁶

Producción: 36 Tm/día de resinas.

El 70% de la producción va destinada a dos importantes fabricantes de pinturas (uno nacional y otro francés), y el 30% restante a almacenistas distribuidores.

Valor de los activos

La inversión realizada en 1985 fue de: 390 x 10⁶. La valoración actual es la siguiente:

- Edificios 122 x 10⁶

- Maquinaria e instalaciones 290 x 10⁶
(depósitos exteriores: 30 x 10⁶)
- Mercancías:
 - patio exterior 187 x 10⁶
 - almacén interior 30 x 10⁶

Personal

La plantilla de RESA está formada por un total de 50 personas, distribuidas de la siguiente forma:

- Dirección y Administración 6
- Producción 25
- Almacén y Expediciones 10
- Ventas 7
- Mantenimiento 2

El personal de Administración, Ventas y Mantenimiento trabaja en jornada partida de 8 a 13 horas y de 14,30 a 17,30 horas. En cambio, el resto de personal trabaja a dos turnos iguales de 7 a 15 horas y de 15 a 23 horas, con un descanso intermedio de 30 minutos. Sábados y domingos son festivos. El mes de agosto la empresa cierra por vacaciones. A efectos de cálculo estimaremos 300 días hábiles por año.

No existe técnico de seguridad. Hay servicio de vigilancia nocturno.

El salario medio bruto del personal que trabaja a turnos es de 2,4 x 10⁶ ptas.

La masa salarial anual prevista para el corriente año es de 128,5 x 10⁶ ptas.

Las horas extraordinarias del personal se pagan al doble de la jornada normal.

Las prestaciones económicas en caso de accidente de trabajo o enfermedad profesional pagadas por la Seguridad Social cubren el 175% de la base reguladora. Existe en los contratos de trabajo del personal una cláusula que dispone que el 25% restante lo cubrirá la empresa.

Accidentabilidad

La empresa no ha sufrido en los últimos tres años variaciones significativas en su plantilla laboral.

Sólo ha sufrido accidentes en los últimos tres años el personal que trabaja a turnos, habiéndose producido en este periodo los siguientes accidentes registrados, sobre los que se centra el estudio a fin de lograr un mejor control de los riesgos por sus repercusiones:

Almacén

Atrapamientos y golpes diversos en manos y pies en la manipulación de bidones	27
Sobreesfuerzos en el manejo de bidones	12
Caídas al mismo nivel	4
Otros	6
TOTAL	49

El 40% de estos accidentes ha sido con baja.

Duración media de los accidentes con baja: 7 días

Los accidentes sin baja representaron cura en botiquín, ocasionando un promedio de 1/2 hora por accidente de dedicación del responsable del botiquín y unos gastos de material del botiquín de 5000 ptas.

Los accidentes con baja supusieron el traslado del accidentado a un centro asistencial, el cuál se efectuó con medios propios de la empresa. El centro asistencial está situado a 5 Km. del centro de trabajo.

El tiempo perdido por otros trabajadores no accidentados a raíz del accidente ha supuesto, en promedio, una hora por cada accidente.

El tiempo dedicado por el mando intermedio ha sido de media jornada a cada accidente.

Producción

- Se han producido 15 conatos de incendio, de los cuales 7 han generado lesiones por quemaduras que provocaron baja con una duración media de 13 días. Tres de estos accidentes generaron interrupciones del proceso productivo de 3, 10 y 33 días respectivamente, siendo graves las consecuencias de estos pequeños incendios.

- El personal accidentado ha debido ser trasladado al centro asistencial.
- El tiempo perdido por otros trabajadores a consecuencia de los siniestros que no han causado interrupción del proceso productivo ha sido de 2 horas, en promedio.
- El mando intermedio ha dedicado un promedio de una jornada a investigar y elaborar el informe de cada uno de los conatos de incendio acaecidos.

El índice de frecuencia de la empresa es de 128 y el de gravedad de 0,52.

Del análisis histórico de la siniestralidad laboral y de las incidencias registradas en la empresa se ha descubierto la especial importancia de dos tipos de daño cuyo agente material son los bidones del almacén y que generan diversos tipos de accidentes, numéricamente muy significativos. En cambio, en la zona de producción se han generado accidentes por conatos de incendio que, si bien numéricamente son inferiores, pueden repercutir gravemente tanto en la salud de los trabajadores como en los costes de la empresa.

No se tiene conocimiento de daños materiales generados en los accidentes producidos en el almacén, que se supone han sido bajos, salvo un desplome de bidones apilados, en este año, que generó daños materiales por rotura de recipientes y pérdida de producto por un valor de 280.000 ptas., y que no ocasionó lesiones físicas.

Los daños materiales generados en los 3 incendios mencionados en la zona de reactores se han evaluado en 830.000 ptas., $1,2 \times 10^6$ y 15×10^6 ptas., respectivamente. Asimismo, para reparar los daños de este último siniestro y poner en marcha de nuevo el proceso productivo, se contrataron los servicios de una empresa de ingeniería, que presentó una factura de 750.000 ptas.

En la actualidad, la empresa dispone de un seguro de incendios, a tasa proporcional, por un valor parcial asegurado de 200×10^6 ptas., con una prima anual del 4,3% del capital asegurado.

Los paros en la producción ocasionados por los siniestros supusieron la realización de horas extraordinarias para recuperar la producción, suponiendo un total de 600 horas extraordinarias.

Los accidentes que originaron baja, en el área de producción, y no supusieron la paralización del proceso productivo, se cubrieron con el contrato eventual de un trabajador que suplió al accidentado en el periodo de baja, con el mismo salario.

Así como los paros en la producción de los dos primeros siniestros se cubrieron con el stock de productos terminados y con las horas extraordinarias, el tercer siniestro -el más grave supuso un retardo en la entrega al cliente de un mes.

Una cláusula del contrato con el fabricante de pintura nacional, que absorbe aproximadamente el 40% de la producción, especifica una penalización por retardo en la entrega, del 5% del valor facturado.

El fabricante de pintura francés, dado lo reiterado de los siniestros, decidió rescindir el contrato de suministro con la empresa, lo que supuso 4 meses a un menor ritmo productivo.

La autoridad laboral competente puso una sanción económica a la empresa en un accidente grave del almacén de 100.000 ptas y otra sanción de 225.000 ptas en un accidente grave por quemaduras en el último incendio por falta de medidas de prevención.

Medidas preventivas

El equipo directivo de la empresa, en una reunión en la que participaron los directivos de las principales áreas de la empresa, propuso implantar una serie de medidas preventivas para controlar los dos riesgos que se han citado, planteándose dudas en las prioridades de actuación, e incluso en la selección de las medidas preventivas más idóneas, en cada caso.

En estudios demandados a una ingeniería, se proponen las siguientes mejoras:

Almacén

- Acondicionamiento del local con estanterías metálicas para paletizado de bidones (36×10^6 ptas).
- Mejoras diversas de organización y racionalización del espacio, señalización ($3,2 \times 10^6$ ptas).
- Nuevos útiles de sujeción de bidones para carretilla elevadora (720.000 ptas).

Otros centros de trabajo que tienen tal sistema de almacenamiento tienen entre un 60% y un 70% menos de accidentes. Este sistema permitiría, además, ampliar en un 10% la capacidad de almacenamiento.

Producción

- Instalación de una red fija de agua contra incendios, perimetralmente a las naves, con 4 bocas de incendios de racor de 45 mm, adecuadamente distribuidas, electrobomba y grupo electrógeno alternativo, y depósito de suministro de agua de 100.000 l. (42×10^6 ptas).
- Sectorización de las dos naves mediante muro cortafuegos de RF-120 y puerta cortafuegos también de RF-120 ($4,2 \times 10^6$ ptas).
- Instalación fija de rociadores automáticos (sprinklers) en almacén y zona reactores, conectados a la red de agua contra incendios ($17 \times 10^6 + 20 \times 10^6$ ptas).
- Instalación de un sistema de detección automática de incendios (detectores iónicos de llama) en toda la planta (17×10^6 ptas).

El consejo de administración, en el que están representados los accionistas de la empresa, según su última resolución no está dispuesto a invertir en medidas preventivas más del 50% de los beneficios previstos, en este primer año, aunque en el segundo año podría aumentarse la inversión preventiva, si ello es extremadamente necesario y se justifica razonadamente, pero sin llegar a superar el beneficio anual.

FICHA DE ANÁLISIS SIMPLIFICADO DE COSTES NO ASEGURADOS

El método desarrollado consiste en la cuantificación de una serie de partidas que se ven afectadas por los accidentes-incidentes que ocurren en la empresa. Para facilitar su cálculo las agrupamos en costes de mano de obra directa, materiales y generales.

Costes de mano de obra directa

Incluye el tiempo pagado, pero no trabajado, de varios empleados como consecuencia directa del accidente.

Costes materiales de producción

Incluye los gastos de todo tipo de material, relacionado con el proceso productivo, dañado o perdido a causa del accidente. Si el material está asegurado, la prima pagada se considerará un coste asegurado, aunque si, como resultado de la siniestralidad se produce un incremento de la prima, esta proporción debería tratarse como un coste no asegurado.

Estos dos grupos afectan a partidas vinculadas directamente al proceso productivo. De ambas se ofrece un detalle pormenorizado, aunque no exhaustivo, de las circunstancias afectadas por la siniestralidad. Así mismo, la mayoría de las partidas que los componen son susceptibles de cálculo para cada accidente-incidente.

Costes generales

Incluye todas las partidas no vinculadas directamente al proceso productivo, pero que también se verán afectadas por la accidentabilidad laboral de la empresa. No se ofrece un detalle pormenorizado de ellas, ni su forma de cálculo, ya que las circunstancias afectadas dependerán tanto de la peculiaridad de cada empresa como de la forma en que se realice la imputación de estos costes al proceso productivo. Es por ello que este apartado pretende tan solo ser indicativo de una serie de partidas susceptibles de generar un coste, ya sea adicional o asumido, debiendo, cada empresa, profundizar en su análisis y cálculo, ya que las posibles partidas afectadas pueden suponer costes de importancia económica extraordinaria. Asimismo, debemos indicar que estos costes serán difícilmente imputables a un accidente en concreto, por lo que se recomienda la utilización de registros temporales y no detallados para cada accidente-incidente.

La metodología expuesta ofrece un cuestionario previo (ficha nº 1) donde se indican una serie de ítems necesarios para el cálculo de los factores de coste directo de producción y que pueden cumplimentarse para cada accidente-incidente. En la segunda columna -confirmación- se deberá indicar con una cruz la presencia de dicho factor, sea o no susceptible de cuantificación. En la tercera columna -cuantificación- se indicará, en la medida de lo posible y de la forma más precisa la cifra requerida.

FICHA DE ANÁLISIS DE COSTES				
DATOS DE FACTORES DE COSTE	ALMACEN		PRODUCCION	
	CONFIRMACION (marcar una cruz)	CUANTIFICACION (horas/pts)	CONFIRMACION (marcar una cruz)	CUANTIFICACION (horas/pts)
1.- Tasa horaria media de los trabajadores		1.000 pts		1.000 pts
<i>Costes reales de personal / Nº de horas trabajadas</i>				
2.- Importe de las horas extrao'dinarias		2.000 pts		2.000 pts
3.- Tasa horaria media de los mandos intermedios		1.000 pts		1.000 pts
4.- Horas perdidas por el accidentado, no cubiertas por el seguro:	<input checked="" type="checkbox"/>	137,2 horas	<input checked="" type="checkbox"/>	28 horas
a) Con baja				
- Tiempo real del día del accidente, si se conoce				
- Orientativamente, cuatro horas si se desconoce				
b) Sin baja				
- Tiempo real si se conoce				
- Orientativamente, dos horas si se desconoce				
5.- Días de baja del accidentado	<input checked="" type="checkbox"/>	137,2 días	<input checked="" type="checkbox"/>	91 días
6.- La empresa, ¿se hace cargo de la parte de salario no cubierta por el seguro? Indique el porcentaje	<input checked="" type="checkbox"/>	25 %	<input type="checkbox"/>	25 %
7.- Horas perdidas por otros trabajadores con motivo del accidente y por diversas causas (proximidad, amistad, ayuda, tiempo que ha estado parado el proceso productivo, etc.)	<input checked="" type="checkbox"/>	49 horas	<input checked="" type="checkbox"/>	24 horas
- Tiempo real si se conoce				
- Orientativamente, una hora por cada trabajador que ha parado, si se desconoce				
8.- ¿Se han utilizado horas extraordinarias para recupe-				

	- Tiempo real si se conoce			
	- <i>Crientalivamente, una hora por cada trabajador que ha parado, si se desconoce</i>			
8-	¿Se han utilizado horas extraordinarias para recuperar la producción?. Indique el global de horas utilizadas	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/> horas	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="text" value="600"/> horas
9-	Indique el tiempo dedicado al accidente por el mando intermedio (ayuda al accidentado, reorganización del proceso productivo, investigación e informe del accidente, etc.)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="text" value="196"/> horas	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="text" value="120"/> horas
10-	Coste de reparación o reposición de maquinaria dañada, en caso de no estar cubierto por un seguro	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/> ptas	<input checked="" type="checkbox"/> <input type="text" value="12.365.056"/> ptas
	a) <i>Reparación:</i>			
	- <i>Interna: coste del material empleado y de las piezas recambiadas</i>			
	- <i>Externa: importe de factura</i>			
	b) <i>Reposición: Coste de la maquinaria nueva menos valor amortizado de la dañada</i>			
11-	Coste de reparación o reposición de herramientas dañadas, en caso de no estar cubierto por un seguro	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/> ptas	<input type="checkbox"/> <input type="text"/> ptas
	a) <i>Reparación:</i>			
	- <i>Interna: coste del material empleado y de las piezas recambiadas</i>			
	- <i>Externa: importe de factura</i>			
	b) <i>Reposición: importe de la factura</i>			

FICHA DE ANALISIS DE COSTES				
DATOS DE FACTORES DE COSTE	ALMACEN		PRODUCCION	
	CONFIRMACION (marcar una cruz)	CUANTIFICACION (horas/ptas.)	CONFIRMACION (marcar una cruz)	CUANTIFICACION (horas/ptas.)
12.- Coste de reparación o reposición de otros bienes dañados en caso de no estar cubierto por un seguro...	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/> ptas	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/> ptas
a) <i>Reparación:</i>				
- <i>Interna: coste del material empleado y de las piezas recambiadas</i>				
- <i>Externa: importe de la factura</i>				
b) <i>Reposición: importe de la factura</i>				
13.- Coste de materiales, productos y/o materias primas perdidas, en caso de no estar cubierto por un seguro:	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="text" value="280.000"/> ptas	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/> ptas
- <i>productos no transformados: precio de coste</i>				
- <i>productos semitransformados: precio de coste más valor añadido</i>				
14.- ¿Ha sido necesario el alquiler de maquinaria, equipos o herramientas para suplir a los dañados en el período de su reparación?. Indique la cuantía de dicho alquiler	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/> ptas	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/> ptas
15.- ¿Ha continuado el proceso productivo con un reemplazante del accidentado?	<input type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
16.- Indique si el reemplazante pertenecía ya a la plantilla de la empresa	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	
17.- Indique si el reemplazante ha sido contratado del exterior	<input type="checkbox"/>		<input checked="" type="checkbox"/>	
18.- Indique las horas trabajadas por el reemplazante ..		<input type="text"/> horas		<input type="text" value="416"/> horas
19.- Indique si ha disminuido el ritmo de producción debido a este cambio. Intente cuantificar los costes adicionales que ello ha supuesto	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/> ptas	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/> ptas
20.- Si el reemplazante pertenecía ya a la plantilla, indique si el cambio ha alterado algún otro proceso productivo. Intente cuantificar los costes adicionales que dicho cambio ha supuesto	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/> ptas	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/> ptas
21.- ¿Ha seguido el proceso productivo con la misma persona accidentada?	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>	
22.- Indique si, en el período posterior al accidente, el accidentado ha disminuido su ritmo de producción. Intente cuantificar los costes adicionales que ello ha supuesto	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/> ptas	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/> ptas
23.- ¿Se ha producido una desocupación temporal de la maquinaria a raíz del accidente?. Indique el número de horas en que ha estado desocupada	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/> horas	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="text" value="736"/> horas

23.- ¿Se ha producido una desocupación temporal de la maquinaria a raíz del accidente?. Indique el número de horas en que ha estado desocupada	<input type="checkbox"/>	<input type="text"/> horas	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="text"/> 736 horas
24.- Indique el rendimiento esperado de la maquinaria desocupada por hora de trabajo	<input type="text"/>	<input type="text"/> ptas	<input type="text"/>	<input type="text"/> 14.167 ptas

A continuación (ficha nº 2) se calcula el coste de cada uno de los grupos. teniendo en cuenta que. tanto los costes de mano de obra directa como los materiales vendrán calculados directamente del cuestionario previo, dejando la posibilidad de que cada empresa pueda añadir partidas de coste no contempladas en el cuestionario. El grupo de costes generales (ficha nº 3) es absolutamente abierto, tanto para el análisis de las partidas que lo componen como para el método de cálculo de cada una de ellas, que se deberá efectuar de acuerdo a la estructura contable de la empresa que lo realice. No obstante se indican, a modo de ejemplo, una serie de partidas susceptibles de cálculo.

FICHA DE ANALISIS DE COSTES. ALMACEN		
PARTIDAS DE COSTE	FORMULA DE CALCULO	COSTE
1. COSTES DE MANO DE OBRA DIRECTA		
1.1.- Tiempo perdido por el accidentado	⁽¹⁾ <input type="text"/> X ⁽⁴⁾ <input type="text"/>	<input type="text"/>
1.2.- Tiempo perdido por otros trabajadores	⁽¹⁾ <input type="text"/> X ⁽⁷⁾ <input type="text"/>	<input type="text"/>
1.3.- Horas extraordinarias destinadas a recuperar la producción	⁽²⁾ <input type="text"/> - ⁽¹⁾ <input type="text"/>) X ⁽⁸⁾ <input type="text"/>	<input type="text"/>
1.4.- Tiempo dedicado por el mando intermedio	⁽¹⁾ <input type="text"/> X ⁽⁹⁾ <input type="text"/>	<input type="text"/>
1.5.- Salario del reemplazante, si se trata de un nuevo contrato	⁽¹⁾ <input type="text"/> X ⁽¹⁸⁾ <input type="text"/>	<input type="text"/>
1.6.- Salario pagado por la empresa al accidentado, no cubierto por el seguro	⁽⁶⁾ <input type="text"/> / 100 X ⁽¹⁾ <input type="text"/> X ⁽⁵⁾ <input type="text"/> X ^(horas jornada) <input type="text"/>	<input type="text"/>
1.7.- Otros costes de mano de obra directa		<input type="text"/>
Total costes de mano de obra		<input type="text"/>
2. COSTES MATERIALES DE PRODUCCION		
2.1.- Daños causados a la maquinaria (coste de reparación o reposición)	⁽¹⁰⁾ <input type="text"/>	<input type="text"/>
2.2.- Daños causados a herramientas (coste de reparación o reposición)	⁽¹¹⁾ <input type="text"/>	<input type="text"/>
2.3.- Daños causados a otros bienes (coste de reparación o reposición)	⁽¹²⁾ <input type="text"/>	<input type="text"/>
2.4.- Daños causados a materiales, productos y/o materias primas	⁽¹³⁾ <input type="text"/>	<input type="text"/>
2.5.- Alquiler de material para remplazar al dañado durante el período de su reparación	⁽¹⁴⁾ <input type="text"/>	<input type="text"/>
2.6.- Costes suplementarios debidos a la inesperienza del reemplazante	⁽¹⁹⁾ <input type="text"/>	<input type="text"/>
2.7.- Costes suplementarios debidos a la menor producción en el periodo de recuperación del accidentado:	⁽²²⁾ <input type="text"/>	<input type="text"/>
2.8.- Disminución de la producción o pérdida de rendimiento por desocupación de la maquinaria	⁽²³⁾ <input type="text"/> X ⁽²⁴⁾ <input type="text"/>	<input type="text"/>
2.9.- Otros costes materiales de producción		<input type="text"/>
Total costes materiales		<input type="text"/>
TOTAL COSTES DIRECTOS DE PRODUCCION		<input type="text"/>

FICHA DE ANALISIS DE COSTES. PRODUCCION

PARTIDAS DE COSTE	FORMULA DE CALCULO	COSTE
1. COSTES DE MANO DE OBRA DIRECTA		
1.1.- Tiempo perdido por el accidentado	⁽¹⁾ 1.000 X ⁽⁴⁾ 28	28.000
1.2.- Tiempo perdido por otros trabajadores	⁽¹⁾ 1.000 X ⁽⁷⁾ 24	600.000
1.3.- Horas extraordinarias destinadas a recuperar la producción	⁽²⁾ (2.000 - ⁽¹⁾ 1.000) X ⁽⁸⁾ 600	24.000
1.4.- Tiempo dedicado por el mando intermedio	⁽¹⁾ 1.000 X ⁽⁹⁾ 120	120.000
1.5.- Salario del reemplazante, si se trata de un nuevo contrato	⁽¹⁾ 1.000 X ⁽¹⁸⁾ 416	416.000
1.6.- Salario pagado por la empresa al accidentado, no cubierto por el seguro	⁽⁶⁾ 25 / 100 X ⁽¹⁾ 1.000 X ⁽⁵⁾ 91 X ^(horas jornada) 8	182.000
1.7.- Otros costes de mano de obra directa		
Total costes de mano de obra		1.370.000
2. COSTES MATERIALES DE PRODUCCION		
2.1.- Daños causados a la maquinaria (coste de reparación o reposición)	⁽¹⁰⁾ 12.365.056	12.365.056
2.2.- Daños causados a herramientas (coste de reparación o reposición)	⁽¹¹⁾	
2.3.- Daños causados a otros bienes (coste de reparación o reposición)	⁽¹²⁾	
2.4.- Daños causados a materiales, productos y/o materias primas	⁽¹³⁾ 280.000	280.000
2.5.- Alquiler de material para remplazar al dañado durante el periodo de su reparación	⁽¹⁴⁾	
2.6.- Costes suplementarios debidos a la inexperiencia del reemplazante	⁽¹⁹⁾	
2.7.- Costes suplementarios debidos a la menor producción en el periodo de recuperación del accidentado	⁽²²⁾	
2.8.- Disminución de la producción o pérdida de rendimiento por desocupación de la maquinaria	⁽²³⁾ 736 X ⁽²⁴⁾ 14.167	10.426.912
2.9.- Otros costes materiales de producción		22.791.968
Total costes materiales		24.161.968
TOTAL COSTES DIRECTOS DE PRODUCCION		

FICHA DE ANALISIS DE COSTES: ALMACEN

PARTIDAS DE COSTE	CALCULO	COSTE
3. COSTES GENERALES		
3.1.- Tiempo dedicado al accidente por el personal técnico (directivos, jefe de producción, ingeniería, etc.)		
3.2.- Tiempo dedicado al accidente por los representantes de personal		
3.3.- Tiempo dedicado al accidente por el personal de mantenimiento (investigación de fallos, reparaciones, informes, etc.)		
3.4.- Tiempo dedicado al accidente por el técnico de seguridad (investigación del accidente, elaboración de informes, estudio de las medidas correctoras, etc.)		
3.5.- Tiempo dedicado por el personal del servicio médico asistiendo al accidentado	1/2 hora por accidente sin baja. 29,4 accidentes sin baja. Tasa horaria: 1.000 ptas.	14.700
3.6.- Tiempo dedicado por el personal de administración a causa del accidente (trámites administrativos)		
3.7.- Gastos del material del servicio médico		5.000
3.8.- Gastos de traslado del accidentado a un centro asistencial	19,6 accidentes. 10 km (ida y vuelta). 22 Ptas./Km.	4.312
3.9.- Costes fijos imputables al tiempo perdido y/o a la paralización del proceso productivo		
3.10.- Pérdida de energía a raíz del accidente (combustible, vapor, gas, agua, electricidad, ...)		
3.11.- Pérdida de pedidos en cartera, no iniciados		
3.12.- Pérdida de mercado		
3.13.- Penalizaciones por retardo en la entrega		
3.14.- Honorarios profesionales (abogados, servicios de ingeniería, empresas de contratación de personal, expertos, etc.)		
3.15.- Costes generados por un proceso judicial (costes del juicio, indemnizaciones, multas y sanciones, recargo en las prestaciones, aumento de primas, etc.)		100.000
Total costes generales		124.012

FICHA DE ANALISIS DE COSTES. PRODUCCION		
PARTIDAS DE COSTE	CALCULO	COSTE
3. COSTES GENERALES		
3.1.- Tiempo dedicado al accidente por el personal técnico (directivos, jefe de producción, ingeniería, etc.)		
3.2.- Tiempo dedicado al accidente por los representantes de personal		
3.3.- Tiempo dedicado al accidente por el personal de mantenimiento (investigación de fallos, reparaciones, informes, etc.)		
3.4.- Tiempo dedicado al accidente por el técnico de seguridad (investigación del accidente, elaboración de informes, estudio de las medidas correctoras, etc.)		
3.5.- Tiempo dedicado por el personal del servicio médico asistiendo al accidentado		
3.6.- Tiempo dedicado por el personal de administración a causa del accidente (trámites administrativos)		
3.7.- Gastos del material del servicio médico		
3.8.- Gastos de traslado del accidentado a un centro asistencial	7 accidentes. 10 km (ida y vuelta), 22 Ptas./Km.	1.540
3.9.- Costes fijos imputables al tiempo perdido y/o a la paralización del proceso productivo	45 días desocupados. Costes fijos/día: 72.200 pts.	3.321.200
3.10.- Pérdida de energía a raíz del accidente (combustible, vapor, gas, agua, electricidad, ...)		
3.11.- Pérdida de pedidos en cartera, no iniciados	1 cliente (35%) - 4 meses al 65% Beneficio mes : $68 \times 10^6/11 = 6.181.818$	8.654.545
3.12.- Pérdida de mercado		
3.13.- Penalizaciones por retardo en la entrega	Facturación mes: $600 \times 10^6/11 = 54.545.455$ 40% producción al 5% durante 1 mes	1.090.909
3.14.- Honorarios profesionales (abogados, servicios de ingeniería, empresas de contratación de personal, expertos, etc.)		
3.15.- Costes generados por un proceso judicial (costes del juicio, indemnizaciones, multas y sanciones, recargo en las prestaciones, aumento de primas, etc.)		225.000
Total costes generales		14.043.194

Ficha 3.

Asimismo, y como las pérdidas reales ocasionadas por el accidente son, en la mayoría de los casos, aleatorias, se ofrece para cada uno de los tipos de coste analizados, la posibilidad de valorar la pérdida máxima potencial, en términos razonables. Para ello, en la ficha nº 4 se deberá marcar la casilla que más se asemeje a la siguiente tabulación:

1. Daños similares a los ocurridos
2. Daños mayores a los ocurridos
3. Daños mucho mayores o catastróficos.

CUADRO COMPARATIVO DE COSTES		
	ALMACEN	PRODUCCION
1.- COSTES DE MANO DE OBRA.....	656.600	1.370.000
2.- COSTES MATERIALES DE PRODUCCION	200.000	22.761.968
3.- COSTES GENERALES.....	124.012	13.293.194
TOTAL COSTES	1.060.612	37.465.162

Ficha 4

De este modo se dispondrá de una información básica sobre las posibles consecuencias de una repetición del mismo tipo de accidente.

CÁLCULO DE LOS COSTES NO ASEGURADOS

El cálculo de los costes no asegurados se efectúa de acuerdo a la metodología expuesta anteriormente y se detalla en las fichas nºs 1, 2 y 3 adjuntas, de forma global para los tres años que abarca el periodo estudiado.

Debido a que, tanto los factores de riesgo como la gravedad de los accidentes de ambas zonas son distintos, se analizan de forma independiente los costes generados en el almacén y los del área de producción, lo que permitirá un análisis coste-beneficio de las posibles medidas preventivas más pormenorizado.

CONCLUSIONES

A la vista de los resultados del análisis de coste de accidentabilidad (figura 2) y del coste y grado de corrección de las medidas preventivas y teniendo en cuenta, asimismo, la pérdida máxima potencial estimada, se debería efectuar un análisis coste-beneficio (método Fine o cualquier método de rentabilidad de inversiones) en orden a priorizar las medidas a implantar, de acuerdo a las disponibilidades presupuestarias planteadas por la empresa.

TIPO DE COSTE	PERDIDA MAXIMA POTENCIAL ALMACEN			PERDIDA MAXIMA POTENCIAL PRODUCCION		
	1	2	3	1	2	3
1.- COSTES DE MANO DE OBRA	X				X	
2.- COSTES MATERIALES	X				X	
3.- COSTES GENERALES	X					X

Fig. 2

En nuestro ejemplo, vemos que la gravedad de los accidentes y el coste económico que éstos suponen en el área de producción, tanto en lo que se refiere a coste real como a pérdida máxima potencial, son mucho más importantes que en el almacén. Ello justificarla, en principio, la prioridad de las medidas correctoras contra el riesgo de incendio, aunque su coste sea más elevado. No obstante, dado el coste relativamente bajo de alguna de las medidas correctoras propuestas para almacén y el grado de corrección que suponen, podría pensarse en complementar la adopción de alguna de las medidas contra el riesgo de incendio con la medida mas barata de las propuestas para almacén (sujeción de bidones) en el primer año, para implantar en el segundo año, con la ampliación de presupuesto acordada por el consejo de administración, las mejoras organizativas y de racionalización del espacio.

Todo ello, sin embargo, requerirá de un análisis mas detallado, fuera del objetivo de la presente Nota Técnica.